

プレスリリース

報道関係者各位

2026 年 10 月 7 日
北星株式会社

創業 50 年の北星、AI 時代に「人の判断を会社の財産に」 自社開発の DS 理論を基盤に新事業を開始

～人を知る。知を残す。AI で活かす。～

北星株式会社（本社：北海道室蘭市、代表取締役：村田正望）は、本日 2026 年 10 月 7 日に創業 50 周年を迎えました。1976 年創業以来通信技術分野を中心に事業を営んできた当社は、これを機に、研究部門 HEARTSHEART Labo が開発した DS 理論（デュアル・スタビリティ）を事業化し、「AI は必要だが、何から始めればよいか分からない」という企業に向けた新事業を開始します。

人口減少と人手不足が進む中、多くの企業では、熟練者の引退とともに、判断の背景にある経験が失われていくことが大きな課題です。AI を活かすには、まず人を理解することが重要です。北星が開発した DS 理論は、「生命の安定」から人の感情・判断・行動の背景を見るための新しい見方です。日々の思考や対話にこの見方を取り入れることで、「なぜそう判断したのか」という経験を判断知として残し、企業固有のデジタル資産として蓄積していきます。

その土台となるのが「人を一面的に見ない『DS 文化』」です。DS 研修や DS 対話シミュレーションを通じてこの文化を組織に育て、蓄積した判断知は AI が参照して、人が現在の状況で行う再判断を支援します。

DS 理論で人を理解し、判断知を残し、AI へつなぐ

DS 理論で人や日々の経験を捉え直すと、行動経済学などで知られる身近な判断の傾向も、その人の状態や背景と結びつけて理解できるようになります。専門知識がなくても直感的に分かるため、現場の対話にそのまま活かします。また、DS 理論は数理化・アルゴリズム化されており、これを AI による判断支援に応用していきます。

※研究成果はプレプリント論文として 3 本公開、関連特許 4 件を出願済み



AI だけで始めない。研修だけで終わらない。

北星の新事業は、次の 4 つのサービスで構成されます。

STEP 1 DS 文化をつくる

- | | |
|-------------------------|------------------|
| 1. AI を知り、人を見る力をつける | …AI 理解+DS 人間理解研修 |
| 2. 「なぜそう判断したか」を話せる会社にする | …DS 企業文化育成研修 |

STEP 2 判断知をデジタル資産にする

- | | |
|----------------------|---------------------|
| 3. 経験を「判断知」に変え、会社に蓄積 | …DS 技能継承・知識資産化サービス |
| 4. 会社に蓄えた知を AI で活かす | …DS 判断知 AI 活用支援サービス |

まずは研修から。必要なところまで、段階的に。

すべてを一度に導入する必要はありません。まずは、DS 理論と生成 AI を知る入口となる『企業向け AI・DS カスタマイズ基礎研修』から始められます。そこから必要に応じて、3 か月程度からの DS 文化づくり、判断知の蓄積、AI 活用へと段階的に進められます。

▶ 企業向け AI・DS カスタマイズ基礎研修（3 時間） 20 万円～ —最短 7 日で実施可能—

DS 認定ファシリテーターの育成

DS 理論を深く理解し、社内で DS 文化を広げる人材を「DS 認定ファシリテーター」として育成します。社内にファシリテーターがいることで、日々の対話から判断知が継続的に蓄積され、AI 活用へも円滑につながります。教育・研修会社にとっては、自社のプログラムに DS 理論を組み込める人材を育てることで、顧客向けサービスの幅を広げることができます。

代表コメント

代表取締役／HEARTSHEART Labo 所長 村田正望 工学博士

1990 年代から、IT の行き着く先には脳の理解が必要になると考え、研究を続けてきました。AI が急速に進化し、人口減少が進むこれからの時代、企業にとって大切なのは、人がどう判断してきたかという経験を失わず、組織の資産として未来へ引き継ぐことです。50 周年を新たな出発点として、人の経験を未来へ残し、AI とともに活かす仕組みを、皆さまとともに育ててまいります。

※旧・郵政省通信総合研究所（現・情報通信研究機構）特別研究員などを歴任。脳・AI 分野の企業向け講師として 10 年以上の実績を持ち、大手百貨店や建設業など幅広い企業・組織で講演・研修を実施。

本件に関するお問い合わせ

北星株式会社（HOQSEI Inc.） 創業：1976 年 10 月 7 日

所在地：北海道室蘭市

代表者：代表取締役 村田正望

研究部門：HEARTSHEART Labo

Web：hoqsei.com / ラボ heartsheart.com / 法人サイト heartsheart.net

担当：村田 TEL：0143-24-4660 E-mail：murata@hoqsei.com

お問い合わせ https://heartsheart.net/contact/HSnet_index